



## บทที่ ๕

### แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกล กรมทางหลวง

#### ๕.๑ วิสัยทัศน์ เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกล กรมทางหลวง พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

“เป็นองค์กรที่เป็นเลิศด้านการบริการเครื่องจักรกลอย่างยั่งยืน”

#### ๕.๒ พันธกิจ

๑. จัดหา ให้เช่า บำรุงรักษา และจำหน่ายเครื่องจักรกล
๒. บริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. สนับสนุนภารกิจของกรมทางหลวง

#### ๕.๓ ค่านิยมหลัก

##### “SAAP”

- |     |                |   |   |
|-----|----------------|---|---|
| (S) | Service        | = | การให้บริการที่ดี / เป็นเลิศ              |
| (A) | Agility        | = | ความคล่องตัว และ ปรับตัวตามสถานการณ์ได้ดี |
| (A) | Accountability | = | ความรับผิดชอบ                             |
| (P) | Professional   | = | ความเชี่ยวชาญในงาน มุ่งมั่น ทุ่มเท        |

##### มีความหมายดังนี้

- |     |                |   |   |
|-----|----------------|---|---|
| (S) | Service        | = | การให้บริการที่ดี / เป็นเลิศ<br>คือ ความเป็นเลิศในด้านการบริการเครื่องจักรกลอย่างยั่งยืน  |
| (A) | Agility        | = | ความคล่องตัวและปรับตัวตามสถานการณ์ได้ดี<br>คือ เงินทุนหมุนเวียนมีระบบการบริหารจัดการอย่างคล่องตัว ปรับตัวได้ทั้งตามสถานการณ์ปกติและสถานการณ์วิกฤต                 |
| (A) | Accountability | = | ความรับผิดชอบ<br>คือ การมีบทบาทและปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นไปตามกรอบพันธกิจของเงินทุนหมุนเวียนฯ  |
| (P) | Professional   | = | ความเชี่ยวชาญในงาน มุ่งมั่น ทุ่มเท<br>คือ การดำเนินงานด้วยความเป็นมืออาชีพ เชี่ยวชาญในงานบริการเครื่องจักรกลและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนฯ บูรณาการและทำงานเป็นทีม |

#### ๕.๔ เป้าประสงค์

๑. มีเครื่องจักรกลที่มีศักยภาพ เพียงพอ สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ
๒. มีการพัฒนาเงินทุนหมุนเวียนตามหลักการบริหารกิจการที่ดี



๓. พร้อมสนับสนุนการเชื่อมต่อระบบขนส่ง โครงข่ายทางหลวงและระบบโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ

### ๕.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ประกอบไปด้วย กลยุทธ์และวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ	
กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
๑.๑ เตรียมเครื่องจักรกลให้พร้อมใช้งานตามความต้องการของผู้รับบริการทั้งภาวะปกติและภาวะเร่งด่วน	๑. เพื่อจัดเตรียมเครื่องจักรกล ให้พร้อม รองรับความต้องการของผู้ใช้บริการในทุกสถานการณ์ ๒. รักษาระดับการให้บริการเป็นไปตามมาตรฐาน
๑.๒ มีระบบการบริหารสินทรัพย์เครื่องจักรกล ทั้งในการจัดซื้อ ให้เช่า บำรุงรักษา และจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ	๑. บริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบริหารจัดการได้ด้วยตนเอง ๒. ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในเครื่องจักรกลที่เหมาะสม

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕
๑. ร้อยละความพร้อมใช้งานของเครื่องจักรกลที่เช่าใช้งาน (ไม่รวมเครื่องจักรรอการจำหน่าย)	ร้อยละ	๙๗	๙๗	๙๗	๙๗	๙๗
๒. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	๕	๕	๕	๕	๕
๓. ร้อยละการขายทอดตลาดของเครื่องจักรกล	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
๔. อัตราการเช่าใช้งานของเครื่องจักรกล	ร้อยละ	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐

#### โครงการที่เกี่ยวข้อง

- โครงการทบทวนกรอบอัตรากำลังเครื่องจักรกลของเงินทุนหมุนเวียนฯ แบ่งเป็น ๒ โครงการย่อย คือ
  - โครงการเตรียมเครื่องจักรพร้อมให้บริการ
  - โครงการจัดหาเครื่องจักรกลให้ตรงตามความต้องการของผู้เช่ากรมทางหลวง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการบริการให้เช่าและบำรุงรักษาเครื่องจักรกล ประกอบไปด้วย กลยุทธ์ และ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ดังต่อไปนี้



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการบริการให้เข้าและบำรุงรักษาเครื่องจักรกล	
กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
๒.๑ ปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของศูนย์บริการ	๑. สร้างความพึงพอใจในการให้บริการต่อลูกค้า ๒. รักษาระดับการให้บริการเป็นไปตามมาตรฐาน
๒.๒ เพิ่มศักยภาพลูกค้าในการใช้เครื่องจักรกลผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมด้านการพัฒนาศักยภาพการใช้เครื่องจักรกล	๑. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เครื่องจักรกล
๒.๓ สร้างความเข้าใจต่อผู้เช่าในเรื่องบทบาทหน้าที่ของเงินทุนหมุนเวียนฯ ด้านการบริการให้เข้าและบำรุงรักษาเครื่องจักรกล	๑. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่ชัดเจนและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย					
	หน่วย	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕
๑. ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการ	ร้อยละ	๗๕	๗๕	๗๗	๗๗	๘๐
๒. กิจกรรมและการฝึกอบรมด้านการพัฒนาศักยภาพการใช้เครื่องจักรกล (ลูกค้า)	ครั้งต่อปี	๖	๖	๖	๖	๖
๓. การนำความรู้ที่ได้จากกิจกรรมไปใช้ประโยชน์ได้จริง	ร้อยละ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๔. ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐

โครงการที่เกี่ยวข้อง

๑. โครงการทบทวนกรอบอัตราค่าเครื่องจักรกลของเงินทุนหมุนเวียนฯ: โครงการย่อย เตรียมเครื่องจักรพร้อมให้บริการ
๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักรกล
๓. โครงการประชาสัมพันธ์เงินทุนหมุนเวียนฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านกระบวนการบริหารเครื่องจักรกลและเงินทุนหมุนเวียน ประกอบไปด้วย กลยุทธ์และวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านกระบวนการบริหารเครื่องจักรกลและเงินทุนหมุนเวียน	
กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
๓.๑ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหาร	๑. เพิ่มขีดความสามารถของเครื่องจักรกลในงาน



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านกระบวนการบริหารเครื่องจักรกลและเงินทุนหมุนเวียน	
กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
จัดการเครื่องจักรในงานบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ	บำรุงรักษา ๒. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการ งานซ่อมบำรุงโดย การนำเทคโนโลยีมาใช้ ๓. เพื่อให้ห้องค์การได้รับการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ อย่างต่อเนื่องสู่การสร้างประสิทธิผลได้ตามเป้าหมาย
๓.๒ ทบทวนและ ปรับปรุงกฎระเบียบ เงินทุนหมุนเวียน ๆ เพื่อให้การบริหารเครื่องจักรมีประสิทธิภาพ	๑. มีกฎระเบียบ ข้อบังคับที่สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไป และ สนับสนุนการขับเคลื่อนแผน ยุทธศาสตร์ให้ประสบความสำเร็จ

ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ ๒๕๖๑	พ.ศ ๒๕๖๒	พ.ศ ๒๕๖๓	พ.ศ ๒๕๖๔	พ.ศ ๒๕๖๕
๑. จำนวนโครงการศึกษาการนำเทคโนโลยี มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	จำนวนโครง การศึกษา	๑	๑	๑	๑	๑
๒. ทบทวนและปรับปรุงกฎระเบียบเงินทุน หมุนเวียนฯ	วันที่แล้ว เสร็จ	ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน และพ.ร.บ.การ จัดซื้อจัดจ้าง				

โครงการที่เกี่ยวข้อง

๑. โครงการศึกษารูปแบบของการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบำรุงรักษาเครื่องจักร
๒. โครงการจัดทำกฎระเบียบ และ/หรือวิธีปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง  
พ.ร.บ. เงินทุนฯ ปี ๒๕๕๘ และพ.ร.บ จัดซื้อจัดจ้างปี ๒๕๖๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร ประกอบไปด้วย กลยุทธ์และ  
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร	
กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
๔.๑ พัฒนาระบบสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนฯ	๑. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการจัดการ เงินทุนหมุนเวียนฯ ที่มีคุณภาพตรงตามความ ต้องการของผู้ใช้งานและได้รับการพัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร	
กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
๔.๒ มีการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ที่มีประสิทธิภาพ	๑. มีโครงสร้างอัตรากำลังที่เหมาะสม สอดคล้องกับพันธกิจของเงินทุนหมุนเวียนฯ ๒. ทรัพยากรบุคคลได้รับการพัฒนาให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจ
๔.๓ บุคลากร เงินทุนหมุนเวียนฯ รับรู้และเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนฯ	๑. แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย					
	หน่วย	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕
๑. ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทสารสนเทศ (TRIS) และปรับปรุงระบบสารสนเทศที่รองรับการทำงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ	ระดับความสำเร็จ	๓	๓	๓	๓	๓
๒. แผนโครงสร้างและอัตรากำลังฉบับใหม่	วันที่แล้วเสร็จ	จัดทำแผนแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑				
๓. ปรับอัตราลูกจ้างชั่วคราวในตำแหน่งที่เหมาะสมเป็นพนักงานเงินทุนฯ	ร้อยละสะสม	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	๑๐๐
๔. ร้อยละของการนำความรู้จากการฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
๕. ร้อยละของบุคลากรที่รับรู้และเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ	ร้อยละ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐

#### โครงการที่เกี่ยวข้อง

๑. โครงการจัดทำ/ทบทวน แผนแม่บทสารสนเทศ (TRIS) และปรับปรุง ระบบสารสนเทศที่รองรับการทำงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ



รายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี  
เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกลของกรมทางหลวง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

---

๒. โครงการบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ แบ่งเป็น
  - ๒ โครงการย่อย คือ
    - ๒.๑ โครงการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังของเงินทุนหมุนเวียนเครื่องจักรกล
    - ๒.๒ โครงการ/กิจกรรมจัดการความรู้ของเงินทุนหมุนเวียน



## ๕.๖ คำอธิบายตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ร้อยละความพร้อมใช้งานของ เครื่องจักรกลที่เข้าใช้งาน (ไม่รวม เครื่องจักรรอการจำหน่าย)	<ul style="list-style-type: none"><li>สูตรการคำนวณ: <math display="block">\frac{\text{Working hours} + \text{Standby hours}}{\text{Working hours} + \text{Repair hours} + \text{Standby hours}} \times 100</math> โดยที่ -Working hours, Standby hours และ Repair hours คำนวณจากจำนวน เครื่องจักรกลที่มีมูลค่าไม่ต่ำกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท</li></ul>
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	<ul style="list-style-type: none"><li>สูตรการคำนวณ: <math display="block">\frac{\text{รายได้สูง(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย}}{(\text{สินทรัพย์รวมต้นปี} + \text{สินทรัพย์รวมปลายปี}) / 2} \times 100</math> โดยที่ -รายได้รวม ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าเครื่องจักรกล หักหนี้สูญที่ให้กับผู้เช่าใช้ เครื่องจักรกล รายได้จากการขายเครื่องจักรเก่า และรายได้อื่นๆ -ค่าใช้จ่ายรวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบุคลากร และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา ที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี -สินทรัพย์รวม ประกอบไปด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</li></ul>
ร้อยละการขายทอดตลาดเครื่องจักรกล	<ul style="list-style-type: none"><li>สูตรการคำนวณ <math display="block">\frac{\text{จำนวนเครื่องจักรกลที่ขายทอดตลาดได้}}{\text{จำนวนเครื่องจักรกลตามแผนการขายทอดตลาด}} \times 100</math></li></ul>
อัตรากาเข้าใช้งานของเครื่องจักรกล	<ul style="list-style-type: none"><li>สูตรการคำนวณ <math display="block">\frac{\text{เวลาที่เครื่องจักรถูกเข้าใช้งาน (วัน)}}{\text{เวลาปฏิบัติงานมาตรฐานของเครื่องจักร (วัน)}} \times 100</math></li></ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการบริการให้เข้าและบำรุงรักษา เครื่องจักรกล  ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้าต่อการ ให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"><li>พิจารณาจากค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ประกอบด้วย สำนักงาน ทางหลวง ศูนย์สร้างทาง ศูนย์สร้างและบูรณะสะพานและแขวงทางหลวง</li></ul>



## รายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี  
เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกลของกรมทางหลวง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<p>ซึ่งคำนวณได้จากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของคะแนนความพึงพอใจโดยรวมของกลุ่มตัวอย่าง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>สูตรการคำนวณ:</li></ul> <p>โดยที่</p> <ul style="list-style-type: none"><li>= ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของคะแนนความพึงพอใจรวม</li><li>= ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของคะแนนความพึงพอใจของแต่ละตัวอย่าง</li><li>n = จำนวนกลุ่มตัวอย่างในการสำรวจ</li></ul>
กิจกรรมและการฝึกอบรมด้านการพัฒนาศักยภาพการใช้เครื่องจักรกล (ลูกค้า)	<ul style="list-style-type: none"><li>พิจารณาจากจำนวนกิจกรรมและการฝึกอบรมด้านการพัฒนาศักยภาพการใช้เครื่องจักรกลที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการ (ลูกค้า) ในปีงบประมาณ</li></ul>
การนำความรู้ที่ได้จากกิจกรรมไปใช้ประโยชน์ได้จริง	<ul style="list-style-type: none"><li>พิจารณาจากจำนวนผู้ใช้บริการที่ผ่านการพัฒนาศักยภาพการใช้เครื่องจักรกลในปีงบประมาณและสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาใช้ประโยชน์เทียบกับ จำนวนผู้ใช้บริการที่ผ่านการพัฒนาศักยภาพการใช้เครื่องจักรกลในปีงบประมาณทั้งหมด</li></ul> <p>ทั้งนี้การประเมินการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ สามารถดำเนินการผ่านการติดตามภายหลังการฝึกอบรม หรือแบบประเมินความรู้</p>
จัดทำแผนตอบสนอง กรณีที่มีภาวะฉุกเฉิน ที่ชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์	<ul style="list-style-type: none"><li>พิจารณาจากความสำเร็จในการกำหนดแผนตอบสนองกรณีที่มีภาวะฉุกเฉินที่ชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑</li></ul>
ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินการชี้แจงแก่สาธารณะในกรณีที่มีประเด็นข่าวและ/หรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเงินทุน ได้ภายในเวลาที่กำหนดในแผนตอบสนอง กรณีที่มีภาวะฉุกเฉิน</li></ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านกระบวนการบริหารเครื่องจักรกลและเงินทุนหมุนเวียน	
จำนวนโครงการศึกษาการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"><li>การนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและความสำเร็จในการดำเนินการโครงการนำร่องให้แล้วเสร็จอย่างน้อยปีละ ๑ โครงการ</li></ul>
ทบทวนและปรับปรุงกฎระเบียบเงินทุนหมุนเวียนฯ	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวน ศึกษา และการเตรียมความเข้าใจและความพร้อมสำหรับ พ.ร.บ. เงินทุนฯ ปี ๒๕๕๘ และพ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างปี ๒๕๖๐ และข้อบังคับต่างๆ</li></ul>

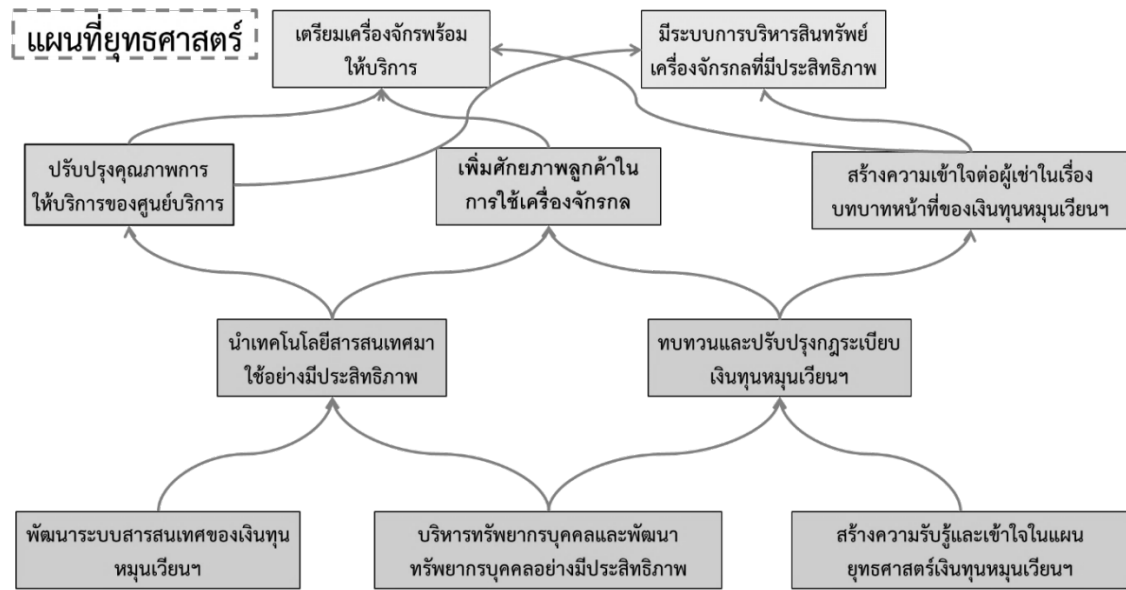




ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	ที่มีการอนุมัติใหม่ๆ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ พัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร	
ระดับความสำเร็จของการศึกษาความ คุ้มค่า และความเป็นไปได้ของการศึกษา การนำระบบระบบสารสนเทศมา ประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของเงินทุน หมุนเวียนฯ	<ul style="list-style-type: none"><li>• ความสำเร็จในการ การศึกษาการนำระบบระบบสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ</li></ul>
แผนโครงสร้างและอัตรากำลังฉบับใหม่	<ul style="list-style-type: none"><li>• พิจารณาจากความสำเร็จในการกำหนดโครงสร้างและอัตรากำลังให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินการของเงินทุนฯ</li></ul>
ปรับอัตราลูกจ้างชั่วคราวในตำแหน่งที่ เหมาะสมเป็นพนักงานเงินทุนฯ	<ul style="list-style-type: none"><li>• ความสำเร็จในการดำเนินการเปลี่ยนสถานะของลูกจ้างชั่วคราวให้เป็นพนักงานประจำของเงินทุนหมุนเวียน</li></ul>
ร้อยละของการนำความรู้จากการ ฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"><li>• พิจารณาจากจำนวนบุคลากรของเงินทุนฯ ที่ผ่านการฝึกอบรมในปีงบประมาณ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาใช้ประโยชน์ เทียบกับจำนวนบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมในปีงบประมาณทั้งหมด</li></ul>
ร้อยละของบุคลากรที่รับรู้และเข้าใจใน แผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ	<ul style="list-style-type: none"><li>• สูตรการคำนวณ: <math display="block">\frac{\text{จำนวนบุคลากรที่รับรู้และเข้าใจแผนยุทธศาสตร์}}{\text{จำนวนบุคลากรของเงินทุนฯทั้งหมด}} \times 100</math><ul style="list-style-type: none"><li>• การรับรู้หมายถึงการบุคลากรได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียน</li><li>• ความเข้าใจ หมายถึง การที่บุคลากรสามารถนำข้อมูลที่ได้รับรู้ ไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของบุคลากรหรือหน่วยงานที่บุคลากรสังกัด</li></ul></li></ul>

### ๕.๗ แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

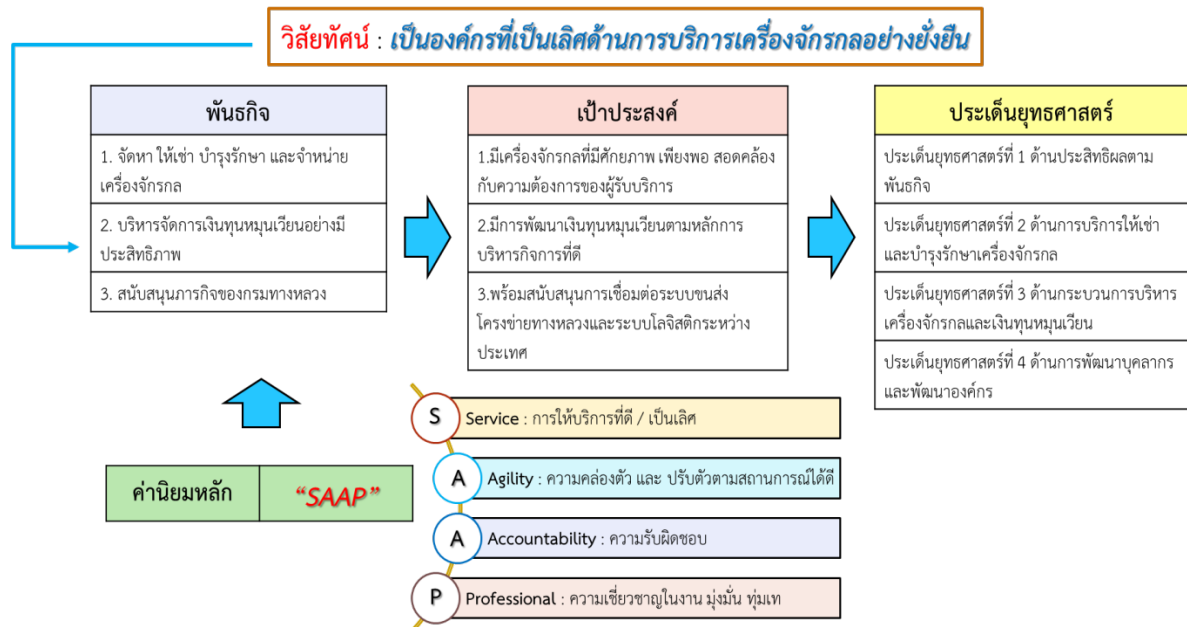
การจัดทำแผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) เงินทุนหมุนเวียนฯ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญ ภายใต้แต่ละมุมมอง เพื่อพิจารณาว่าในการที่เงินทุนหมุนเวียนฯจะสามารถดำเนินงานเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของเงินทุนหมุนเวียนฯได้นั้นต้องบรรลุวัตถุประสงค์ด้านใดบ้าง จากการจัดทำกลยุทธ์ตามมิติของประเด็นยุทธศาสตร์สามารถนำมาจัดทำแผนที่ทางกลยุทธ์เงินทุนหมุนเวียนฯ ได้ ดังแสดงในรูปที่ ๕-๑



รูปที่ ๕-๑ แผนที่ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนฯ

### ๕.๘ แผนภาพแสดงความเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์

แสดงแผนภาพแสดงความเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนยุทธศาสตร์ เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกล กรมทางหลวง ดังแสดงในรูปที่ ๕-๒



รูปที่ ๕-๒ แผนภาพแสดงความเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์



รายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี  
เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกลของกรมทางหลวง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

---